



REVISIÓN SUSTANTIVA DEL PROYECTO N° 5

Proyecto Número: 00091447
 Proyecto Nombre: Apoyo a la Producción de Alimentos
 por la Agricultura Familiar
 Fecha de Inicio: 15 agosto 2014
 Fecha de Finalización: 30 junio 2017
 Asociado en la Implementación: Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)
 Partes Responsables: Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)
 Tipo de Revisión: Revisión Sustantiva 5

<u>Presupuesto, al 21 de diciembre de 2016:</u>		
Presupuesto Anterior:	US\$	2.292.164,18
Presupuesto Revisado:	US\$	2.921.463,98
Variación:	US\$	629.299,80
<u>Financiamiento:</u>		
PNUD:	US\$	5.567,58
Gobierno:	US\$	2.915.896,40
Donante:	US\$	0,00
Donante:	US\$	0,00
Total Financiamiento:	US\$	2.921.463,98

Breve Descripción:

Con esta Revisión Sustantiva N° 5 del Proyecto:

- Se refleja una mejor estimación del presupuesto para el año 2016 (US\$ 936.216,01)
- Se extienden las actividades del Proyecto hasta el 30 de junio de 2017, con el objeto de completar la implementación de la tercera fase del proyecto orientada a apoyar a la agricultura familiar en la campaña 2016-2017.
- Se redefine el programa de actividades de la tercera fase del Proyecto para: (i) ajustar el componente huertas comerciales de acuerdo con una disminución de US\$ 13.753,20 en el aporte del Gobierno para este fin; y (ii) fortalecer el apoyo del Proyecto a la producción avícola en la agricultura familiar, con un nuevo aporte del Gobierno de US\$ 643.053.
- Con esto, el presupuesto total del Proyecto queda establecido en US\$ 2.921.463,98, lo que significa un aumento de US\$ 629.299,80, con respecto a la Revisión Sustantiva anterior.

Aprobado por:

Fecha

Firma

Roberto Gálvez,
Representante Residente a.i., PNUD

21 DIC. 2016

Juan Carlos Baruja,
Ministro, MAG

28 DIC. 2016



(Handwritten signatures and lines)

30

**PROYECTO 00091447 – APOYO A LA PRODUCCIÓN DE ALIMENTOS POR LA
AGRICULTURA FAMILIAR**

REVISION SUSTANTIVA Nº 5

I. ANTECEDENTES

A. Documento de Proyecto

En agosto de 2014, el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), suscribieron el documento de proyecto con el cual convinieron la implementación del Proyecto de “Apoyo a la Producción de Alimentos por la Agricultura Familiar”, orientado a mejorar las condiciones de vida de las familias de los asentamientos rurales y comunidades indígenas, mediante la provisión de asistencia técnica, insumos agropecuarios y otros, para la producción sostenible y diversificada de alimentos. El presupuesto acordado para el Proyecto fue de US\$ 2.120.065,04, a ser ejecutados entre el 2014 (US\$ 1.025.056,95) y el 2015 (US\$ 1.095.008,09), y financiados en su totalidad por el MAG.

B. Revisiones Sustantivas Anteriores (1 al 4)

En noviembre de 2014, con la Revisión Sustantiva Nº 1 se adicionó un aporte del PNUD de USD 7.800, destinado a cofinanciar el costo de la contratación de la Asesora Técnica Principal del Proyecto.

En abril de 2015, con la Revisión Sustantiva Nº 2: (i) se ajustó el presupuesto del Proyecto a los recursos disponibles (efectivamente depositados), lo que significó una disminución de US\$ 80.308; (ii) se reprogramaron en el 2015 los fondos comprometidos en el 2014 pero que serían desembolsados en el 2015; y (iii) se agregó una nueva línea de acción al programa de actividades del Proyecto, orientada al fortalecimiento institucional del Ministerio, de manera de hacer más efectiva la atención a las familias de los asentamientos rurales y comunidades indígenas.

En diciembre de 2015, con la Revisión Sustantiva Nº 3: (i) se extendió el período de ejecución del Proyecto hasta el 30 de junio de 2016, teniendo en cuenta que la entrega de la mayoría de los productos adquiridos a fines del 2015, recién se produciría en el año 2016; (ii) se reprogramaron, en consecuencia, en el 2016, los fondos comprometidos en el 2015 pero que serían desembolsados en el 2016; (iii) se ajustó la estructura organizativa del Proyecto, adecuándola a la nueva estructura organizativa de la Dirección de Extensión Agraria (DEAg) y del Programa de Fomento a la Producción de Alimentos – PPA, en particular; y (iv) se



disminuyó el presupuesto total del Proyecto en US\$ 2.230, debido a que el aporte real del PNUD fue US\$ 5.567,58 (Ver Revisión Sustantiva N° 1).

En agosto de 2016, con la Revisión Sustantiva N° 4: (i) se estableció con exactitud el presupuesto del año 2015, y se reprogramaron en el 2016 los fondos no desembolsados al 31 de diciembre de 2015; (ii) se extendió el período de ejecución del Proyecto, en principio hasta el 31 de diciembre de 2016, para implementar una tercera fase del Proyecto; y (iii) se aumentó el presupuesto del Proyecto con un nuevo aporte del MAG de US\$ 246.837,51, con lo que el Presupuesto Total del Proyecto quedó establecido en US\$ 2.292.164,18

C. Revisión Sustantiva N° 5

Con la presente Revisión Sustantiva N° 5: (i) se reprograman las actividades del Proyecto para la tercera fase (2016/2017), de manera que los microproyectos que serán apoyados son: producción de frutillas, producción de hortalizas (con pulverizadores, insufladores mata-hormigas y cubiertas de plástico (mulching) para proteger los cultivos del clima), y producción avícola; (ii) se redefine el presupuesto del Proyecto para la tercera fase, fijándose en US\$ 876.137,32; y (iii) se extiende el período de ejecución del Proyecto hasta el 30 de junio de 2017.

El apoyo del Proyecto a la producción avícola en la agricultura familiar forma parte del programa de Gobierno de lucha contra la pobreza, toda vez que este apoyo se presenta como una alternativa válida, rápida y eficaz para activar la producción de aves para el consumo y venta, y de esta forma contribuir a la seguridad alimentaria.

En el marco de esta iniciativa, que responde a una demanda creciente por parte de los pequeños productores y sus familias, está previsto que el proyecto entregue a los beneficiarios pollitos del tipo parrillero y también de doble propósito (parrillero y ponedoras). La producción de pollos del tipo parrillero presenta la particularidad de ser un rubro que esta para ser consumido en muy poco tiempo, con lo que se asegura una fuente de proteínas de alta calidad para las familias beneficiarias.

Aparte de los pollitos, el Proyecto entregará a las familias campesinas alimentos balanceados, les prestará asistencia técnica para la producción, y les capacitará en la preparación de alimentos para el consumo humano a partir de la carne de pollo y los derivados, todo esto para asegurar la sostenibilidad de la inversión en el tiempo. Las familias aportarán los terrenos en los cuales tienen sus granjas, las herramientas y su mano de obra, necesarios para el cuidado y engorde de los animales.

Se espera que el apoyo del Proyecto a la producción avícola beneficie a 16.092 familias de los 17 departamentos del país. Estas familias serán identificadas por la Dirección de Extensión Agraria de acuerdo con su Manual de Operaciones vigente.



Presupuesto

Con esto, el presupuesto total del Proyecto por años, queda como sigue:

Años	Monto	
2014	US\$	383.719,78
2015	US\$	778.252,60
2016	US\$	936.216,01
2017	US\$	823.275,60
Total	US\$	2.921.463,98

Financiamiento y cronograma de desembolsos

El presupuesto es financiado por el MAG, con un aporte de US\$ 2.915.896,40, y por el PNUD, con un aporte de US\$ 5.567,58. Los depósitos de la contribución del MAG ya efectuados y por efectuar se muestran a continuación:

Desembolso	Fecha	Monto (US\$)
Depósito 1	18/10/2014	995.633,63
Devolución Saldo no Ejecutado en 2014	15/04/2015	(4.065,07)
Depósito 2	18/02/2015	1.048.190,52
Deposito 3	25/11/2016	19.144,01
Depósito 4	25/11/2016	213.940,31
Depósito 5 (Por Efectuarse)	22/12/2016	643.053,00
Total		2.915.896,40

D. Resultados Alcanzados

En la primera fase del Proyecto, correspondiente a la campaña agrícola de verano 2014 – 2015, el Proyecto benefició a 1.960 familias de 104 asentamientos rurales y 35 familias de 3 comunidades indígenas, localizadas en los departamentos de: Amambay, Canindeyú, Alto Paraná, San Pedro, Caaguazú, Guairá, Caazapá, Paraguarí, Ñeembucú, Misiones, Itapúa y Presidente Hayes. Los microproyectos productivos y sociales apoyados en esta fase, fueron los siguientes:

- Mejoramiento de las viviendas y su entorno, con la construcción de fogones, piletas, semillas para huerta familiar y reforestación para paliar el uso de leña, lo que benefició a 1.012 familias aglutinadas en 53 organizaciones de asentamientos rurales;
- Apoyo a la actividad avícola familiar, mediante la provisión de pollitos, balanceados, comederos y bebederos, insumos veterinarios y otros materiales de avicultura, lo que benefició a 573 familias de 23 organizaciones en asentamientos rurales;
- Promoción de la producción hortícola en huertas familiares, a través de la provisión de semillas, herramientas y agroquímicos, lo que benefició a 275 familias, de 11 organizaciones en asentamientos rurales;



- Apoyo al cultivo de maíz de ciclo precoz (entre zafra), mediante entrega de semillas de maíz híbrido precoz para fortalecer los planes de producción de 100 familias.
- Apoyo a la actividad apícola, con insumos y equipos, lo que benefició a 35 familias de 3 comunidades indígenas;

En la segunda fase, correspondiente a la campaña agrícola de verano 2015 – 2016, el Proyecto ha beneficiado a 2.370 familias de 95 asentamientos rurales, y 201 familias de 6 comunidades indígenas, localizadas en los departamentos de: Amambay, Canindeyú, Alto Paraná, San Pedro, Concepción, Caaguazú, Cordillera, Guairá, Caazapá, Paraguari, Ñeembucú, Misiones, Itapúa, Alto Paraguay y Presidente Hayes.

Los proyectos productivos y sociales apoyados en la segunda fase han sido los siguientes:

- Mejoramiento de las viviendas y su entorno gracias a la construcción de fogones, piletas y la reforestación, lo que ha beneficiado a 1.131 familias de 52 organizaciones de asentamientos rurales;
- Apoyo a la actividad avícola familiar, mediante la provisión de pollitos, balanceados, comederos y bebederos, insumos veterinarios y otros materiales de avicultura, lo que benefició a 780 familias de 44 organizaciones en asentamientos rurales y 76 familias de comunidades indígenas;
- Apoyo a la producción porcina, mediante la provisión de insumos para la cría y engorde de cerdos (cerdo macho reproductor, cerdo hembra reproductora, cerdo para engorde, balanceados, antiparasitarios, vitaminas, antibióticos, y otros). En este rubro se benefició a 147 familias de 12 asentamientos rurales y 30 familias de comunidades indígenas;
- Apoyo a la producción de granos, mediante la provisión de insumos para la producción y conservación de granos (silo metálico, molino manual, desgranadora, juego de zarandas, y otros). Fueron beneficiadas 64 familias de 4 asentamientos rurales;
- Apoyo al cultivo de cebolla, mediante entrega de semillas de cebolla. Se benefició a 210 familias.
- Apoyo a la actividad apícola, con insumos y equipos (cajones, ahumador, centrifuga, equipo de protección, y otros), lo que benefició a 38 familias de asentamientos rurales y 80 familias de comunidades indígenas;
- Apoyo a la producción artesanal, con la provisión de materiales e insumos para la elaboración de productos artesanales (hilos, agujas, sillas, mesas, bijouterie, y otros). 15 familias resultaron beneficiadas.

Para la tercera fase del Proyecto, la Revisión Sustantiva N° 4 había previsto que se beneficiaría a 4.450 familias adicionales, de asentamientos rurales localizados principalmente en los departamentos de San Pedro, Concepción, Caaguazú, Canindeyú y otros, apoyando a los siguientes micro-proyectos productivos:

- Apoyo a la producción de frutillas, mediante la provisión de plantines de frutilla, beneficiando a 250 familias agrupadas en 18 Comités.



- Apoyo a proyectos productivos de la agricultura familiar, mediante la provisión a las familias según necesidades de pulverizadores tipo mochila, insufladores para matar hormigas y rollos de Mulching (protector plástico), beneficiando a aproximadamente 500 familias, organizadas en 40 comites de productores.
- Apoyo a proyectos productivos de la agricultura familiar, mediante la provisión específica de pulverizadores tipo mochila, beneficiándose a 700 familias, organizadas en 60 comites de productores.
- Apoyo a la producción avícola, mediante la provisión de pollitos parrilleros, beneficiándose a 3.000 familias, de 18 comites.

Los resultados alcanzados hasta la fecha han sido los siguientes:

- 205 familias, de 18 comités localizados en la zona de Areguá, han sido beneficiadas con la provisión de 81 mil plantines de frutilla, lo que se traducirá en la producción de aproximadamente 56.700 kg. de frutilla para su comercialización.
- 500 familias, organizadas en 40 comites de productores, han sido beneficiadas por el Proyecto con la provisión de pulverizadores tipo mochila, insufladores para matar hormigas y rollos de mulching, en apoyo a sus micro-proyectos productivos.
- 1.680 familias, han sido beneficiadas con la provisión de 42.000 pollitos.

Con respecto a las otras dos iniciativas, teniendo en cuenta las demandas actuales, se ha descartado por el momento el apoyo puntual a 700 familias con pulverizadores tipo mochila, para concentrar todos los esfuerzos en apoyar la producción avícola en las familias agricultoras. Con este propósito, el Gobierno ha comprometido un aporte adicional de US\$ 643.053, destinados a financiar la compra de más pollitos y alimentos balanceados.

Con esto, el número de familias beneficiadas por el Proyecto se elevaría a 9.016, según el siguiente detalle:

<i>Campaña Agrícola</i>	<i>Metas</i>		<i>Resultados</i>
2014/2015	1.300 familias		1.995 familias
2015/2016	2.520 familias	(*)	2.571 familias
2016/2017	20.497 familias		

(*) Meta ajustada con la Revisión 3 (Según PRODOC eran 1.300 familias, y según la Revisión 2 eran 1.505 familias).

El mayor número de familias a ser beneficiadas en la tercera fase del Proyecto obedece a una revisión de los proyectos productivos a ser apoyados y de los insumos a ser proveídos (con un menor costo por familia).

1. La estrategia de intervención del Proyecto seguirá comprendiendo las mismas líneas de acción: (i) provisión de asistencia técnica.; (ii) selección de los microproyectos agroalimentarios que pueden ser apoyados; (iii) provisión de los insumos críticos requeridos; (iv) seguimiento y monitoreo de los proyectos para asegurar una



implementación exitosa de los mismos; y (v) gerenciamiento y administración del Proyecto.

2. La estructura organizacional del Proyecto se mantiene integra, continuando la Dirección Nacional bajo la responsabilidad del Viceministro de Agricultura, la Coordinación General, bajo la responsabilidad del Director de la DEAg, la Coordinación Técnica bajo la responsabilidad del Jefe del Departamento de Coordinación de Apoyo y Enlace para las Transferencias de la DEAg, la Asesoría Técnica de Apoyo a la Coordinación General a cargo de un consultor local contratado por el Proyecto para tal efecto, y la administración en manos del Administrador de la DEAg con el apoyo de una Asistente Administrativa también contratada con recursos del Proyecto.
3. Asimismo, se mantienen inalterados el marco legal para la implementación del Proyecto con la asistencia del PNUD y todos los arreglos iniciales para que se implemente de acuerdo con las normas y procedimientos del PNUD, contenidos en la Guía de Procedimientos para Proyectos Implementados por el Gobierno (ver <http://www.py.undp.org>), sin ninguna limitación o restricción.
4. Para asegurar una apropiada implementación del Proyecto, el MAG, a través de la DEAg, mantendrá como aporte en especie una serie de recursos, principalmente para la prestación de la asistencia técnica y el monitoreo de las actividades, así como para la coordinación y administración del Proyecto.
5. Como se dijo anteriormente, las actividades del Proyecto se extienden por el momento hasta el 30 de junio de 2017. Sin embargo, podrán ser extendidas más allá de esa fecha para permitir que se completen todas las actividades previstas, sobre todo la entrega de los insumos a los beneficiarios, y eventualmente para beneficiar a más familias de los asentamientos rurales apoyando los mismos proyectos productivos u otros que sean requeridos, dependiendo de la disponibilidad de fondos.



II. MARCO DE RESULTADOS

Efecto previsto (MANUD / CPD): Paraguay habrá reducido la pobreza e instaurado el trabajo decente y habrá garantizado el mejoramiento de los ingresos de la población trabajadora.									
Indicadores de Efecto (CPD), incluidos las metas y la línea de base:									
Producto(s) Aplicable(s) del Plan Estratégico del PNUD: El crecimiento y el desarrollo son inclusivos y sostenibles e incorporan capacidades productivas que generan empleo y medios de sustento para los pobres y excluidos. Los países han fortalecido sus instituciones para posibilitar el acceso universal a servicios básicos de forma paulatina.									
Número y Título del Proyecto: 00091447 – Apoyo a la Producción de Alimentos por la Agricultura Familiar									
Productos Esperados	Indicadores de Producto	Fuente de Datos	Línea de Base		Metas por Año				Metodología y Riesgos de la Recolección de Datos
			Año	Valor	2014/2015	2016	2017	Final	
Producto 1 Mejoran las condiciones de vida de 18.032 familias agricultoras pobres, gracias al apoyo del Proyecto a sus micro-proyectos de producción y mejor consumo de alimentos	1. Número de familias que reciben capacitación y asistencia técnica.	<ul style="list-style-type: none"> • Informes de visitas a finca para asistencia técnica • Planillas de asistencia a capacitaciones 	2014	0 fam	2.538 fam	6.478 fam	23.689 fam	32.705 fam	<u>Metodología</u> Informes de monitoreo, de avance y final Riesgos Condiciones adversas que pudieran afectar el monitoreo y la presentación de informes
	2. Número de familias de asentamientos rurales que reciben insumos para sus microproyectos productivos y sociales	<ul style="list-style-type: none"> • Notas de remisión de proveedores • Actas de entrega de productos, firmada por beneficiarios • Informes de monitoreo 	2014	0 fam	2.503 fam	6.277 fam	23.689 fam	32.489 fam	<u>Metodología</u> Informes de monitoreo, de avance y final Riesgos Condiciones adversas que pudieran afectar el monitoreo y la presentación de informes
	3. Número de familias de comunidades indígenas que reciben insumos para sus microproyectos productivos y sociales	<ul style="list-style-type: none"> • Notas de remisión de proveedores • Actas de entrega firmada por beneficiarios • Informes de monitoreo 	2014	0 fam	35 fam	201 fam	0 fam	236 fam	<u>Metodología</u> Informes de monitoreo, de avance y final Riesgos Condiciones adversas que pudieran afectar el monitoreo y la presentación de informes



III. MARCO DE MONITOREO Y EVALUACIÓN

De conformidad con las políticas y los procedimientos de programación del PNUD, el proyecto se monitoreará a través de los siguientes planes de monitoreo y evaluación.

Plan de Monitoreo

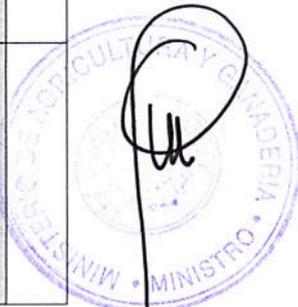
Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Asociados (si fuese conjunto)	Costo (si lo hubiese)
Seguimiento del progreso en el logro de los resultados	Reunir y analizar datos sobre el progreso realizado en comparación con los indicadores de resultados que aparecen en el Marco de Resultados y Recursos a fin de evaluar el avance del proyecto en relación con el logro de los productos acordados	Trimestralmente, o según la frecuencia que se requiera para cada indicador.	La gerencia del proyecto analizará cualquier demora que afecte el avance esperado del proyecto.		
Monitoreo y Gestión del Riesgo	Identificar riesgos específicos que pueden comprometer el logro de los resultados previstos. Identificar y monitorear medidas de gestión del riesgo mediante un registro de riesgos. Ello incluye medidas de monitoreo y planes que se pueden haber exigido según los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD. Las auditorías se realizarán conforme a la política de auditoría del PNUD para gestionar el riesgo financiero.	Trimestralmente	La gerencia del proyecto identificará los riesgos y tomará medidas para controlarlos. Se mantendrá un registro activo para el seguimiento de los riesgos identificados y las medidas tomadas.		
Aprendizaje	Se captarán en forma periódica los conocimientos, las buenas prácticas y las lecciones aprendidas de otros proyectos y asociados en la implementación y se integrarán al presente proyecto.	Al menos una vez por año	El equipo del proyecto capta las lecciones relevantes que se utilizarán para tomar decisiones gerenciales debidamente informadas.		
Aseguramiento de Calidad Anual del Proyecto	Se evaluará la calidad del proyecto conforme a los estándares de calidad del PNUD a fin de identificar sus fortalezas y debilidades e informar a la gerencia para apoyar la toma de decisiones que facilite las mejoras relevantes.	Anual	La gerencia del proyecto revisará las fortalezas y debilidades que se utilizarán para la toma de decisiones informadas a fin de mejorar el desempeño del proyecto		
Revisar y Efectuar Correcciones en el curso de acción	Revisión interna de datos y evidencia a partir de todas las acciones de monitoreo para asegurar la toma de decisiones informadas.	Al menos una vez por año	La Junta Directiva del Proyecto debatirá los datos de desempeño, riesgos, lecciones y calidad que se utilizarán para corregir el curso de acción.		



Informe del Proyecto	Se presentará un informe del Proyecto a la Junta Directiva y a los actores clave, incluyendo datos sobre el progreso realizado que reflejen los resultados logrados de conformidad con las metas anuales definidas de antemano en cuanto a productos, un resumen anual sobre la calificación de la calidad del proyecto, un registro de riesgos actualizado, con medidas de mitigación, y todo informe de evaluación o revisión preparado durante el período.	Anual y al finalizar el proyecto (Informe Final)		
Revisión del Proyecto (Junta Directiva del Proyecto)	El mecanismo de gobernanza del proyecto (es decir, la Junta Directiva del Proyecto) efectuará revisiones periódicas del proyecto para evaluar su desempeño y revisar el Plan de Trabajo Plurianual, a fin de asegurar una elaboración del presupuesto realista durante la vida del proyecto. En el transcurso del último año del proyecto, la Junta Directiva realizará una revisión final del proyecto para captar las lecciones aprendidas y debatir aquellas oportunidades para escalar y socializar los resultados del proyecto y las lecciones aprendidas con los actores relevantes.	Una vez por semestre.	La Junta Directiva del Proyecto debatirá toda inquietud referente a la calidad o a un progreso más lento de lo esperado y acordará medidas de gestión para abordar las cuestiones identificadas.	

Plan de Evaluación

Título de la Evaluación	Asociados (si fuese un proyecto conjunto)	Producto Relacionado del Plan Estratégico	Efecto MANUD/CPD	Fecha de Realización Prevista	Principales Actores en la Evaluación	Costo y Fuente de Financiamiento



IV. PLAN DE TRABAJO PLURIANUAL

Productos Esperados	Actividades Previstas	Presupuesto Previsto por Año			Responsable	Presupuesto Total Previsto				
		2014	2015	2016		2017	Fuente Financ.	Cuenta	Descripción	Monto (US\$)
		Producto 1 Mejoran las condiciones de vida de 18.032 familias agricultoras pobres, gracias al apoyo del Proyecto a sus micro-proyectos de producción y mejor consumo de alimentos	Actividad 1 Prestación de asistencia técnica a las familias beneficiarias	668,10		11.164,63	106,42	0,00	30071	71600
		2.300,92	0,00	0,00	0,00	30071	72500	Materiales de Oficina	2.300,92	
		0,00	331,50	0,00	0,00	30071	74200	Materiales Impresos y Audiovisuales	331,50	
		5.556,75	14.510,43	103,14	0,00	30071	75700	Capacitación	20.170,32	
		170,51	520,13	4,20	0,00	30071	74598	Costos Directos PNUD	694,84	
		341,04	1.061,07	15,36	0,00	30071	75100	Costos Indirectos PNUD	1.417,47	
		0,00	-8,33	0,00	0,00	30071	76135	Ganancias Realizadas	-8,33	
	Subtotal Actividad 1	9.037,32	27.579,43	229,12	0,00				36.845,87	
	Actividad 3 Selección de los microproyectos productivos y sociales	0,00	1.859,39	947,03	0,00	30071	71300	Consultores Locales	2.806,42	
		0,00	37,19	18,94	0,00	30071	74598	Costos Directos PNUD	56,13	
		0,00	75,86	38,64	0,00	30071	75100	Costos Indirectos PNUD	114,50	
		0,00	0,00	0,00	0,00	30071	76135	Ganancias Realizadas	0,00	
	Subtotal Actividad 3	0,00	1.972,44	1.004,61	0,00				2.977,05	
	Actividad 4 Provisión de insumos y equipos agropecuarios a las familias beneficiarias	0,00	5.891,69	6.203,39	0,00	30071	71300	Consultores Locales	12.095,08	
		2.104,15	16.007,50	4.746,51	0,00	30071	71600	Viajes	22.858,16	
		331.405,53	546.020,97	815.483,24	738.461,16	30071	72300	Productos Agrícolas y Forestales	2.431.370,91	
		0,00	5.243,76	3.177,83	0,00	30071	73400	Operación y Manten. Equipos	8.421,59	
		538,88	1.218,54	430,81	0,00	30071	74200	Materiales Impresos y Audiovisuales	2.188,23	
		6.680,97	11.487,65	16.600,84	14.769,22	30071	74598	Costos Directos PNUD	49.538,68	
		13.361,94	23.434,80	34.132,95	30.129,22	30071	75100	Costos Indirectos PNUD	100.058,91	
		0,00	0,02	315,27	0,00	30071	76125	Pérdidas Realizadas	315,29	
		0,00	-10,16	-0,01	0,00	30071	76135	Ganancias Realizadas	-10,17	
	Subtotal Actividad 4	354.091,47	609.294,77	881.090,82	783.359,60				2.627.836,67	
	Actividad 5 Monitoreo de la implementación de los microproyectos productivos y sociales	598,06	4.969,52	0,00	0,00	04000	71300	Consultores Locales	5.567,58	
		2.990,31	31.909,29	24.119,43	21.131,11	30071	71300	Consultores Locales	80.150,14	
		0,00	5.611,20	1.377,48	3.000,00	30071	71600	Viajes	9.988,68	
		0,00	0,00	400,00	0,00	30071	73400	Operación y Manten. Equipos	400,00	
		59,81	750,41	529,90	482,62	30071	74598	Costos Directos PNUD	1.822,74	
		119,61	1.530,84	1.083,87	984,55	30071	75100	Costos Indirectos PNUD	3.718,86	

APÉNDICE 1

ANÁLISIS DE RIESGOS

Award ID: 00082601	Project ID: 00091447	Project Title: Apoyo a la Producción de Alimentos por la Agricultura Familiar				Fecha: Diciembre 2016		
Descripción	Fecha identificada	Tipo	Impacto & Probabilidad	Medidas / Respuestas gerenciales	Propietario	Remitido, actualizado por	Última actualización	Status
1 No se cuenta en forma oportuna con los fondos para el financiamiento de las actividades	Diciembre 2016, Enero 2017	Operacional	Cancelación o retrasos en las actividades P=2 I= 4	El MAG se compromete a transferir al PNUD todos los fondos para el financiamiento del Proyecto al inicio del Proyecto, antes de que se asuma cualquier compromiso de pago.	Garante de los resultados del Proyecto	Luz Pinto	Diciembre 2016	
2 Cambio de autoridades en las instituciones involucradas, que alteren las prioridades del Gobierno o que incluso afecten la voluntad de apoyar a la Agricultura Familiar	Diciembre 2016 a Junio 2017	Político	Cancelación o retrasos en las actividades. P=3 I= 4	Involucramiento en el Proyecto en todos los niveles del MAG desde el inicio de las actividades	Garante de los resultados del Proyecto	Luz Pinto	Diciembre 2016	
3 Falta de interés	Diciembre	Técnico	Las familias no	Campaña de	Garante de	Luz Pinto	Diciembre	

Award ID: 00082601	Project ID: 00091447	Project Title: Apoyo a la Producción de Alimentos por la Agricultura Familiar					Fecha: Diciembre 2016	
Descripción	Fecha identificada	Tipo	Impacto & Probabilidad	Medidas / Respuestas gerenciales	Propietario	Remitido, actualizado por	Última actualización	Status
en las familias agricultoras por formar parte de esta iniciativa que implica cambios muy importantes en las prácticas agrícolas.	2016 a Junio 2017		adoptan las nuevas tecnologías P=2 I= 4	difusión y sensibilización, y monitoreo permanente a través de la extensión.	los resultados del Proyecto		2016	
4 Desarrollo de los mercados y competencia, ocasiona precios menores de venta para los productos de la Agricultura Familiar	Diciembre 2016 a Junio 2017	Técnico	Los ingresos por venta de los productos son menores para las familias, por los precios disminuidos P=1 I= 4	Fortalecimiento de las asociaciones, amplian las capacidades para una mayor articulación con el mercado.	Garante de los resultados del Proyecto	Luz Pinto	Diciembre 2016	
5 Eventuales condiciones climáticas adversas pueden afectar negativamente los proyectos productivos, así como también las actividades de extensión y asistencia técnica	Diciembre 2016 a Junio 2017	Técnico	Los ingresos por venta de los productos son menores para las familias, por la baja producción o productividad P=2 I= 4	Uso de tecnologías menos sensibles a las variaciones climáticas, así como fomentar con la Unidad de Riesgos del MAG un sistema de alertas tempranas	Garante de los resultados del Proyecto	Luz Pinto	Diciembre 2016	



Award ID: 00082601	Project ID: 00091447	Project Title: Apoyo a la Producción de Alimentos por la Agricultura Familiar				Fecha: Diciembre 2016		
Descripción	Fecha identificada	Tipo	Impacto & Probabilidad	Medidas / Respuestas gerenciales	Propietario	Remitido, actualizado por	Última actualización	Status
6 La contribución en especie, sobre todo la relacionada con la asistencia técnica y el control de la provisión de insumos, no se realiza en forma oportuna o apropiada.	Diciembre 2016 a Junio 2017	Técnico/Operacional	Las familias no están en condiciones de implementar los proyectos productivos P=3 I= 4	Sistema de monitoreo fortalecido con la inclusión de un Asesor para el Monitoreo y un consultor para la fiscalización de los insumos y equipos agropecuarios adquiridos.	Garante de los resultados del Proyecto	Luz Pinto	Diciembre 2016	

